

RESUMEN EJECUTIVO

Empleo en cooperativas
y sociedades de fomento
rural según registros
oficiales. Uruguay 2025



Ministerio de Trabajo
y Seguridad Social



© 2026 Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOP) y Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)

Alejandro Castiglia (Unidad Estadística del Trabajo y la Seguridad Social, MTSS)
Andrea Ferreiro (Unidad de Investigación e Información, INACOOP)

Para evitar la sobrecarga que supone el uso de “o/a” en cada término, en el presente documento se utiliza el masculino genérico, en el entendido de que todas las menciones de este tipo representan siempre a mujeres y hombres.

*Producción editorial: Mariana Betervide
Montevideo, abril de 2026*



CONTENIDOS

INTRODUCCIÓN	4
EMPLEOS GENERADOS EN 2025.....	5
DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO POR CLASE	5
EVOLUCIÓN DEL EMPLEO POR CLASE	6
DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO POR SEXO	7
DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO POR TRAMO ETARIO	8
VÍNCULO FUNCIONAL.....	9
ANTIGÜEDAD LABORAL	10
RUBROS DE ACTIVIDAD	11
DINÁMICA DEL EMPLEO.....	13
APORTE DEL COOPERATIVISMO AL EMPLEO NACIONAL.....	14

INTRODUCCIÓN

Los datos presentados aquí son una síntesis del informe *Empleo en cooperativas y sociedades de fomento rural según registros oficiales. Uruguay 2025* que constituye la continuación de una línea de trabajo desarrollada de forma conjunta por el Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOO) y el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS), iniciada en 2019.

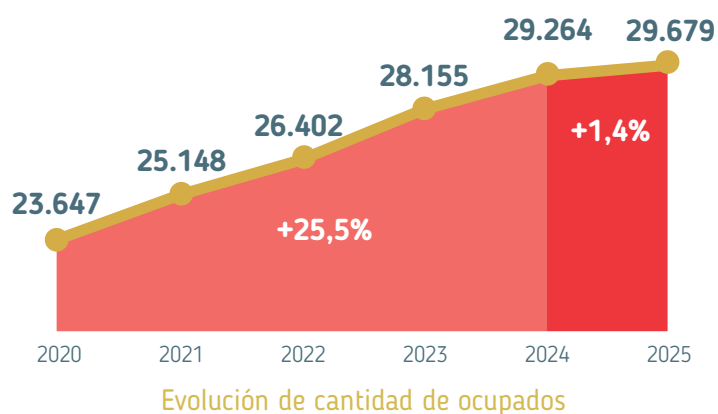
El informe tiene por objetivo cuantificar el empleo directo generado por las cooperativas y sociedades de fomento rural (SFR). Presenta la cantidad de cooperativas y SFR que generan empleo en el país y la cantidad de personas registradas por clase de cooperativa, así como variables generales de estas organizaciones y de sus ocupados.

La información procede de la Planilla de Trabajo Unificada (PTU) del MTSS y de los registros del Banco de Previsión Social (BPS) y la Caja de Jubilaciones y Pensiones Bancarias (CJPB). El análisis considera a las personas que se encontraban trabajando a diciembre de 2025.

EMPLEOS GENERADOS EN 2025

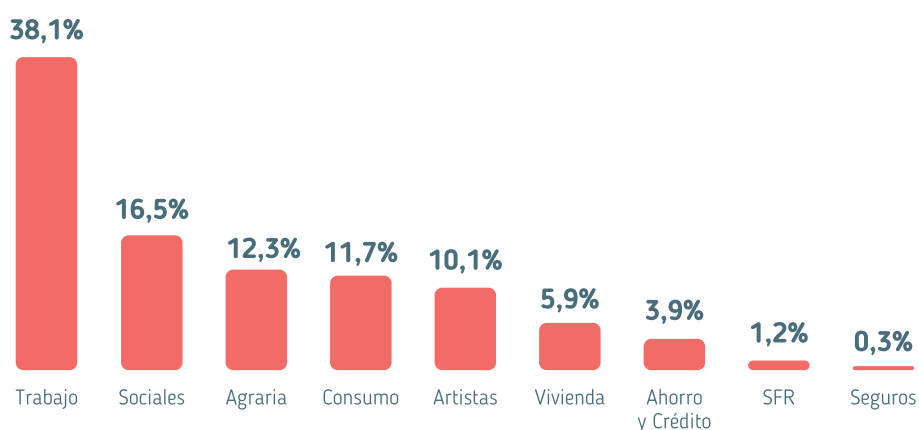
1.211 entidades con personas registradas

29.679 empleos generados



Se aprecia un aumento sostenido en la cantidad de empleos generados en los años analizados. En el último año, **el empleo aumentó un 1,4% (415 ocupados adicionales)**, mientras que entre **2020 y 2025 el incremento acumulado alcanza el 25,5%, equivalente a 6.032 puestos más**. Respecto al número de entidades, se registró un leve **aumento de 0,6%, con respecto al año pasado**.

DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO POR CLASE

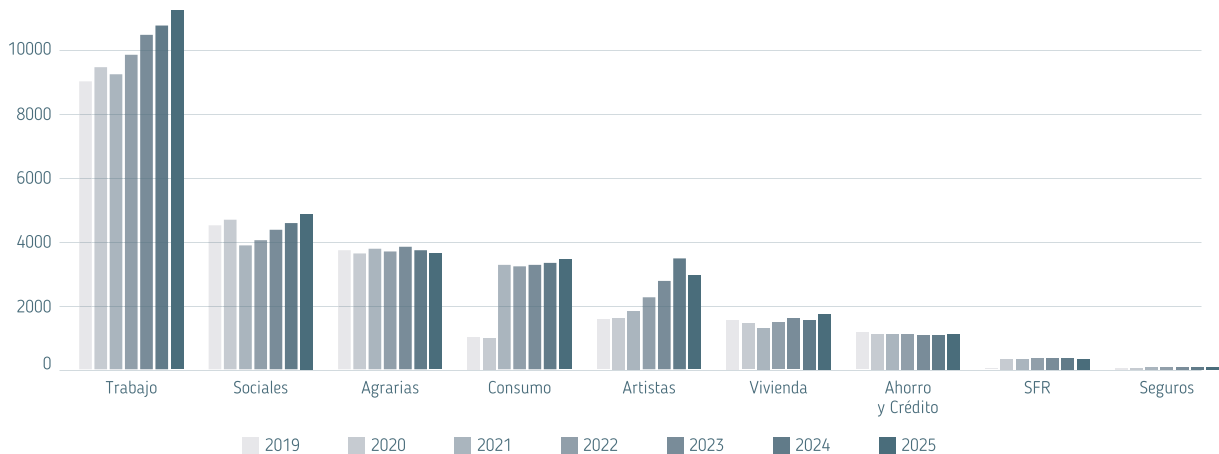


Distribución de ocupados según clase

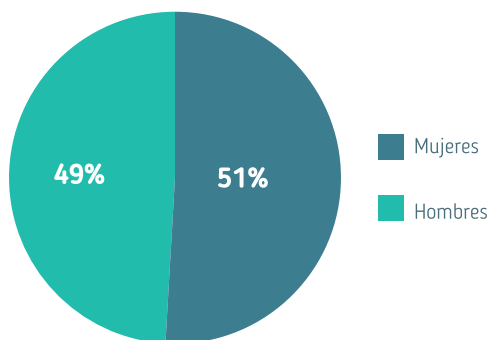
Las **cooperativas de trabajo se destacan como la clase que más contribuye al empleo**. Luego se ubican las cooperativas sociales, las agrarias y las de consumo. Les siguen las cooperativas de artistas y oficios conexos, las de vivienda y las de ahorro y crédito. Por su parte, las que inciden menos en el total del empleo son las SFR y las cooperativas de seguros.

EVOLUCIÓN DEL EMPLEO POR CLASE

Las cooperativas de trabajo son la clase que más aumentó la cantidad de empleos generados respecto al año anterior, consolidando además una tendencia de crecimiento en los últimos años; les siguen las cooperativas sociales, que también muestran una evolución positiva reciente y las de vivienda. En menor medida, se registran aumentos en las cooperativas de consumo, de ahorro y crédito y de seguros. Por su parte, las cooperativas agrarias continúan con una tendencia a la baja, mientras que las de artistas y las SFR presentan las caídas más altas respecto al año anterior.



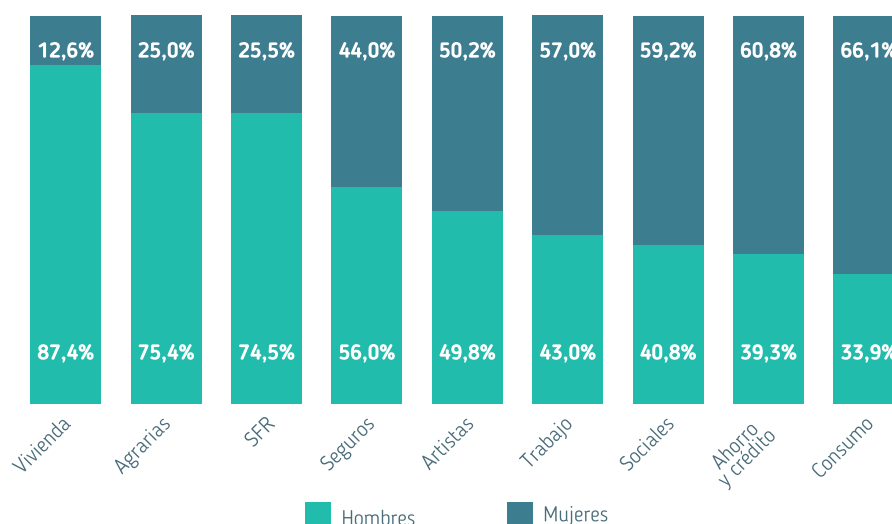
DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO POR SEXO



Distribución de ocupados por sexo

Por primera vez desde que se elabora el informe de empleo, la cantidad de mujeres ocupadas en cooperativas y SFR supera a la de los varones, registrándose una composición de **50,9% de mujeres y 49,1% de hombres**. Asimismo, al considerar la serie histórica, se observa un aumento leve pero sostenido en la participación femenina dentro del empleo generado por estas entidades.

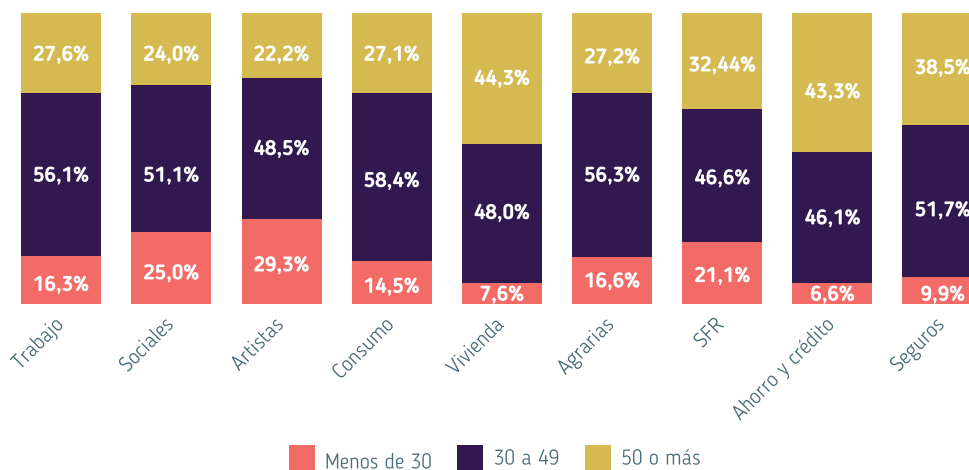
Sin embargo, existen diferencias significativas en la distribución por sexo según la clase de entidad de la que se trate. En las cooperativas de trabajo, sociales, de ahorro y crédito y de consumo, se observa una diferencia marcada a favor de las mujeres (57,0%, 59,2%, 60,8% y 66,1% respectivamente). Por el contrario, en las SFR, cooperativas agrarias y de vivienda hay un contraste considerable a favor de los varones (74,5%, 75,0% y 87,4% respectivamente). Por su parte, las cooperativas que presentan una distribución menos marcada por sexo son las de artistas (49,8% hombres y 50,2% mujeres) y las de seguros (56,0% hombres y 44,0% mujeres aproximadamente).



Distribución de los ocupados por sexo y clase

DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO POR TRAMO ETARIO

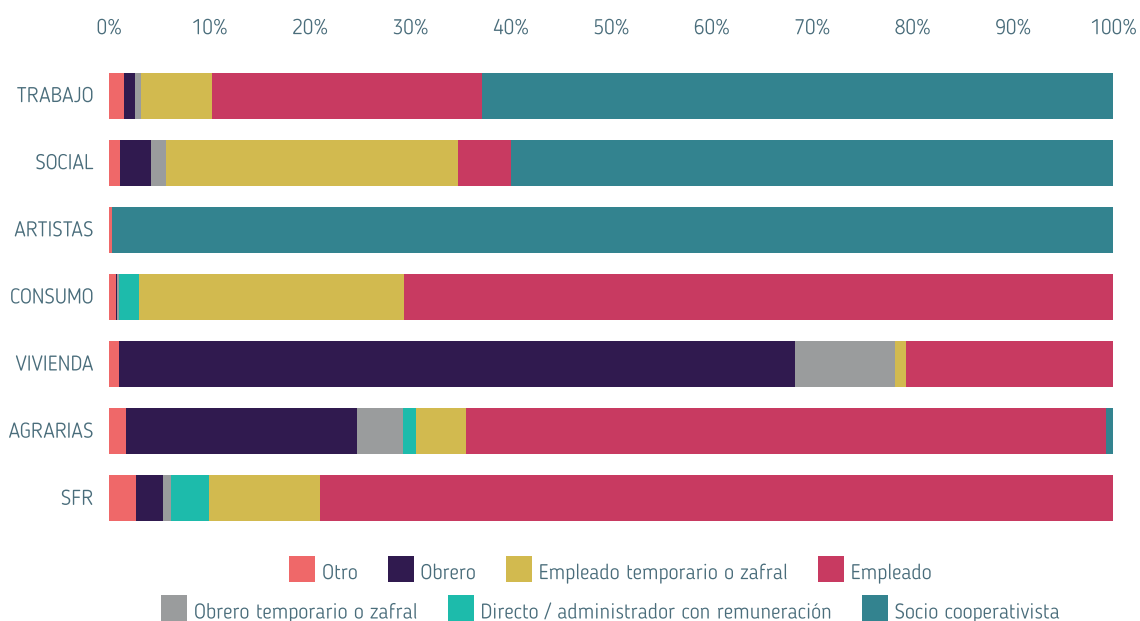
La mayor parte de las personas ocupadas en todas las clases cooperativas se concentra en el tramo de **30 a 49 años**. Sin embargo, se observan perfiles etarios diferenciados entre clases: las cooperativas de artistas, sociales y SFR presentan una mayor participación de jóvenes, mientras que las cooperativas de ahorro y crédito, vivienda y seguros muestran una estructura relativamente más envejecida, con mayor peso de **personas de 50 años o más**.



Distribución de ocupados por edad y clase

VÍNCULO FUNCIONAL

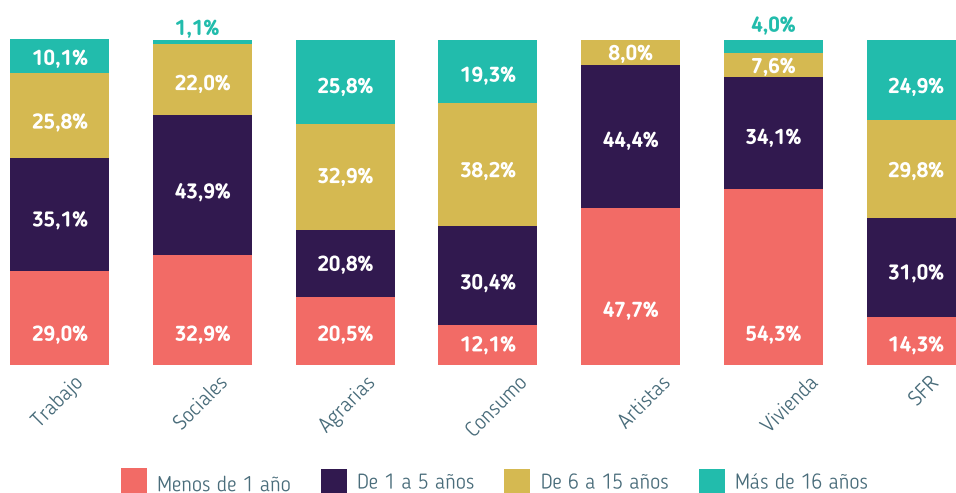
El análisis del vínculo funcional muestra que la relación entre las personas ocupadas y las entidades varía según la clase de cooperativa. En las cooperativas de trabajo, sociales y de artistas predomina claramente la figura del socio cooperativista. En contraste, en las cooperativas de consumo, agrarias, de vivienda y en las SFR predominan vínculos más asociados al empleo tradicional, con fuerte presencia de empleados, obreros y personal temporario o zafral.



Distribución de ocupados según vínculo funcional y clase

ANTIGÜEDAD LABORAL

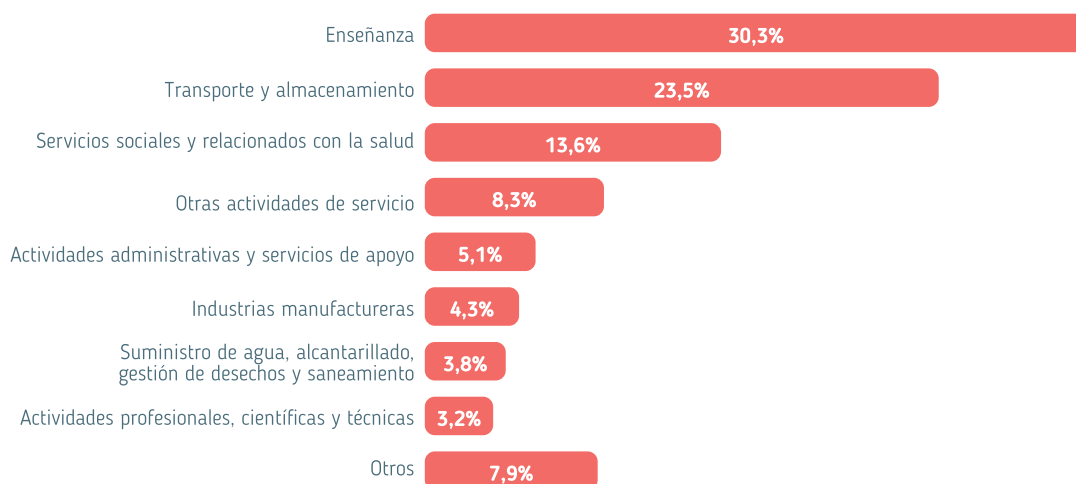
La distribución de la antigüedad muestra diferencias claras entre clases. En las cooperativas de vivienda, artistas, trabajo y sociales predominan los ocupados con hasta cinco años de antigüedad, reflejando estructuras compuestas mayormente por trayectorias laborales más recientes. En cambio, las cooperativas agrarias, de consumo y las SFR presentan una mayor presencia de ocupados en los tramos de seis años o más de permanencia, con mayor antigüedad acumulada dentro de la organización. Para las cooperativas de seguros y de ahorro y crédito no se cuenta con la información de antigüedad laboral.



Distribución de ocupados según tramo de antigüedad por clase

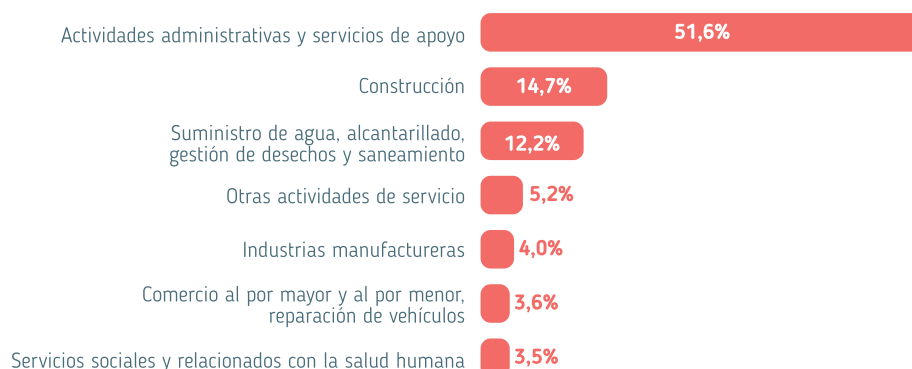
RUBROS DE ACTIVIDAD

En las cooperativas de trabajo, el empleo se concentra principalmente en los sectores de enseñanza (30,3%) y transporte y almacenamiento (23,5%), que en conjunto representan más de la mitad de los ocupados de la clase. En menor medida, también se destacan los servicios sociales y de salud (13,6%) y otras actividades de servicio (8,3%), mientras que el resto de los sectores presenta participaciones más reducidas.



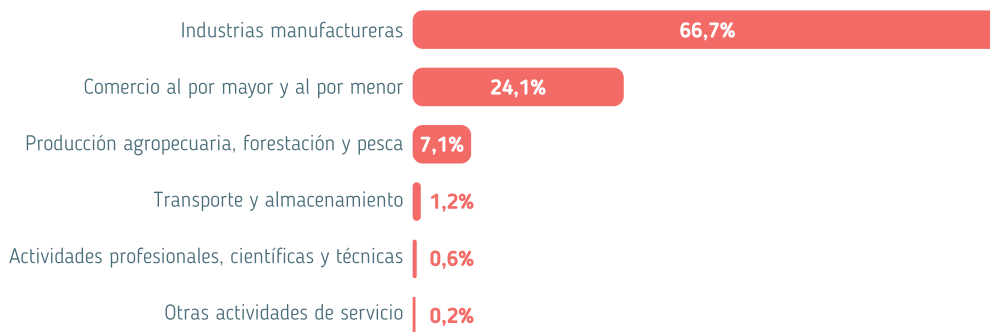
Distribución de ocupados en cooperativas de trabajo según sector de actividad

Respecto a las cooperativas sociales, el empleo se concentra fuertemente en las actividades administrativas y servicios de apoyo, que representan más de la mitad de los ocupados (51,6%), principalmente vinculadas a tareas de limpieza, mantenimiento y jardinería. También se destacan los sectores de construcción (14,7%) y suministro de agua, saneamiento y gestión de desechos (12,2%), mientras que el resto de las actividades presenta una participación menor.



Distribución de ocupados en cooperativas sociales según sector de actividad

En las cooperativas agrarias la mayor parte del empleo se concentra en la industria manufacturera (66,7%), como la elaboración de productos lácteos, matanza, preparación y conservación de pollos, elaboración de productos de molinería de cereales, alimentos para animales y elaboración de vinos. Luego aparece el empleo en cooperativas dedicadas al comercio y las que se ocupan de la producción agropecuaria, la forestación y la pesca.

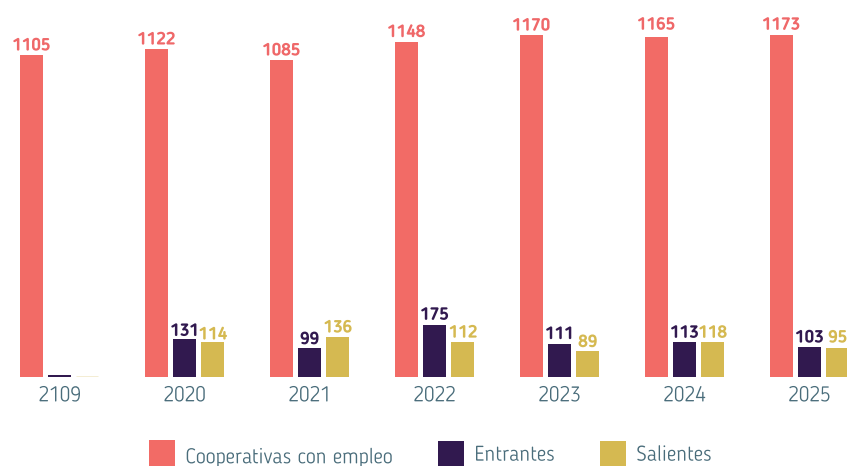


Distribución de ocupados en cooperativas agrarias según sector de actividad

DINÁMICA DEL EMPLEO

Aunque la cantidad total de cooperativas con empleo se mantiene relativamente estable a lo largo del período, cada año una proporción relevante de ellas entra o sale de la condición de empleadora. Esto implica que la composición del universo de cooperativas con empleo cambia de un año a otro, aun cuando el stock agregado no presente grandes variaciones.

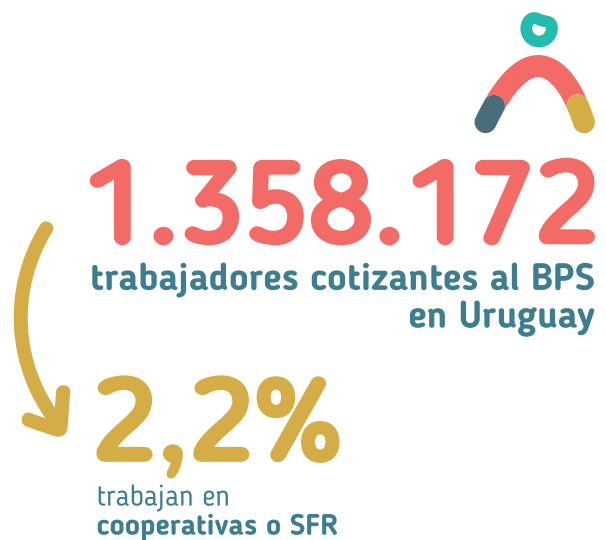
Por otro lado, el **91,8% de las cooperativas que generaban empleo en 2024 continuaron haciéndolo en 2025**. A su vez, entre las cooperativas que contaban con personas ocupadas en 2019, **el 64,3% mantuvo la generación de empleo de forma ininterrumpida durante todo el período analizado**. Asimismo, se identifica un núcleo relevante de cooperativas de trabajo y sociales, que sostienen el empleo de forma continua desde 2019.



Dinámica de empleo en las cooperativas

APORTE DEL COOPERATIVISMO AL EMPLEO NACIONAL

Con el fin de dimensionar el impacto de las cooperativas y las SFR en el empleo nacional, se estima su aporte en el contexto laboral a partir de cifras oficiales. Si se considera únicamente a los trabajadores cotizantes al BPS, que suman 1.358.172, la participación del cooperativismo, con 29.679 personas ocupadas, asciende al 2,2%. Esto implica que, mientras el número de cotizantes al BPS a nivel nacional aumentó un 1,2% (en diciembre del 2024 se registraron 1.342.462 cotizantes), el empleo generado por las cooperativas y las SFR creció un 1,4%.





Ministerio de Trabajo
y Seguridad Social

